

[Home](#) > [Gemeente Doorgelicht/Rheden](#) > [Doelmatigheid en doeltreffendheid bestuur](#) > [Procedurale kwaliteit van de besluitvorming](#)

**Bij gemeente Rheden is de besluitvorming versnipperd geraakt. De kwaliteit van besluiten hangt sterk af van het organisatieonderdeel dat ze voorbereidt, en zelfs van de individuele functionaris binnen dat onderdeel. Dit leidt tot een lappendeken aan beslissingen, waarbij samenhang vaak ontbreekt.**

## **Samenhang actief zichtbaar maken**

Extern wordt dit nauwelijks opgemerkt. Instanties zoals de Commissie bezwaarschriften of de rechtbank beoordelen elk geval afzonderlijk, zonder het grotere plaatje te zien. Ook de gemeenteraad zal niet vanzelf de samenhang monitoren, terwijl dit juist een belangrijke taak is. **Wie besluiten naast elkaar legt, ziet de gaten pas echt.**

## **Beperkt bewustzijn en kennis**

Veel functionarissen hebben beperkt zicht op de impact van hun besluiten en beschikken niet altijd over volledige kennis van wet- en regelgeving of de toepassing daarvan in de praktijk. Dit kan leiden tot onnodige fouten en risico's.

## **Gebrek aan proactieve controle**

De juridische afdeling komt meestal pas in beeld wanneer een besluit tot bezwaar of juridische stappen leidt. Voorafgaande checks en balances ontbreken vaak, waardoor de organisatie achter de feiten aanloopt in plaats van problemen te voorkomen.

## **De oplossing**

Gemeente Rheden kan dit aanpakken door beleid te ontwikkelen voor de procedurele kwaliteit van besluitvorming én door de uitvoering ervan actief te monitoren. De afdeling Intern Advies speelt hierin een belangrijke rol:

- Besluiten toetsen op samenhang en kwaliteit.

- Functionarissen bewust maken van hun invloed en verantwoordelijkheden.
- Juridische en procedurele ondersteuning bieden voordat problemen ontstaan.

Met een systematische aanpak kan de gemeente de besluitvorming uniformer, transparanter en juridisch robuuster maken – tot voordeel van alle betrokkenen.